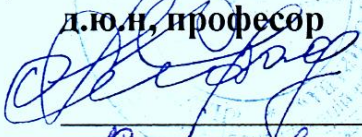


ЗАТВЕРДЖУЮ
В.о. президента Науково-дослідного
інституту публічного права
д.ю.н, професор

С.О. Коросід
« 19 » червня 2026 р.

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертації Захарова Володимира Олеговича
на тему: «Вплив глобальної інформатизації на розвиток теорії та
практики публічного адміністрування», поданої на здобуття ступеня
доктора філософії в галузі знань 08 «Право» за спеціальністю
081 «Право», затвердженої Вченою ради Науково-дослідного інституту
публічного права від 21 листопада 2022 року (протокол № 15)**

ВИТЯГ

із протоколу спільного засідання відділів актуальних питань філософії права та юридичної лінгвістики, науково-правових експертиз та законопроектних робіт, проблем публічного права, організаційного забезпечення наукових проєктів і міжнародної діяльності Науково-дослідного інституту публічного права від «19» червня 2026 року.

Присутні 10 осіб:

Овчарук Сергій Станіславович – доктор юридичних наук, доцент, завідувач відділу проблем публічного права Науково-дослідного інституту публічного права – *головуючий на засіданні*;

Коросід Сергій Олександрович – доктор юридичних наук, професор, в.о. президента Науково-дослідного інституту публічного права;

Боровик Андрій Володимирович – доктор юридичних наук, професор, віце-президент з наукової роботи Науково-дослідного інституту публічного права;

Сорока Лариса Володимирівна – доктор юридичних наук, професор, завідувач відділу аспірантури Науково-дослідного інституту публічного права – *науковий керівник*;

Куркова Ксенія Миколаївна – доктор юридичних наук, професор, завідувач відділу науково-правових експертиз та законопроектних робіт Науково-дослідного інституту публічного права;

Луценко-Миськів Леся Ігорівна – доктор юридичних наук, професор, головний науковий співробітник Науково-дослідного інституту публічного права;

Козін Сергій Миколайович – доктор юридичних наук, професор, провідний науковий співробітник відділу науково-правових експертиз та законопроектних робіт Науково-дослідного інституту публічного права;

Курило Інна Володимирівна – доктор юридичних наук, професор, головний науковий співробітник Науково-дослідного інституту публічного права;

Шкарупа Костянтин Вікторович – доктор юридичних наук, старший дослідник, провідний науковий співробітник Науково-дослідного інституту публічного права;

Даниленко Анна Олександрівна – доктор філософії за спеціальністю 081 Право, старший науковий співробітник Науково-дослідного інституту публічного права.

Запрошені:

Захаров Володимир Олегович – здобувач ступеня доктора філософії.

Порядок денний:

Публічна презентація здобувачем Захаровим Володимиром Олеговичем наукових результатів дисертації на тему «Вплив глобальної інформатизації на розвиток теорії та практики публічного адміністрування» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 081 Право та її обговорення з метою надання висновку про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів.

Науковий керівник – **Сорока Лариса Володимирівна** – доктор юридичних наук, професор, завідувач відділу аспірантури Науково-дослідного інституту публічного права.

Головуючий по цьому питанню – **Овчарук Сергій Станіславович** – доктор юридичних наук, доцент, головний науковий співробітник відділу Науково-дослідного інституту публічного права.

Слухали:

Здобувача наукового ступеня доктора філософії Захарова В.О. про результати дисертаційного дослідження. У своїй доповіді він обґрунтував актуальність обраної теми дисертаційної роботи, визначив мету, завдання, предмет, об'єкт та методи дослідження, розкрив структуру роботи та основні її положення, показав їх новизну, теоретичне та практичне значення. Здобувач наголосив на таких аспектах свого дослідження.

Розвиток сучасного суспільства супроводжується стрімким поширенням інформаційно-комунікаційних технологій, які поступово трансформують не лише економічні та соціальні процеси, а й механізми функціонування держави та здійснення публічного адміністрування. Інформаційні технології вже давно перестали бути виключно технічним інструментом, перетворившись на один із ключових чинників суспільного розвитку, що впливає на характер управлінських процесів, зміст діяльності публічної

адміністрації та способи реалізації публічної влади. За таких умов глобальна інформатизація виступає не лише передумовою цифрової трансформації держави, а й фактором переосмислення усталених підходів до забезпечення публічних інтересів, реалізації функцій держави та організації взаємодії між владою і суспільством.

Особливої актуальності зазначена проблематика набула в умовах формування сервісної держави та розвитку цифрового врядування, коли ефективність діяльності публічної адміністрації дедалі більше залежить від рівня впровадження сучасних інформаційних технологій, здатності забезпечити оперативність управлінських рішень, доступність адміністративних послуг, відкритість публічної влади та належний рівень інформаційної безпеки. За таких умов держава зобов'язана не лише використовувати цифрові інструменти для підвищення якості адміністрування суспільних справ, а й забезпечувати належний захист персональних даних, протидію кіберзлочинності, дезінформації та іншим інформаційним загрозам, що безпосередньо впливають на стан публічного порядку, національної безпеки та реалізацію прав і свобод людини.

Глобальна інформатизація водночас створює нові можливості для розвитку публічного адміністрування та формує комплекс нових викликів для діяльності публічної адміністрації. Використання цифрових технологій сприяє спрощенню адміністративних процедур, оптимізації міжвідомчої взаємодії, розвитку електронних сервісів та підвищенню прозорості діяльності органів публічної влади. Разом із тим поширення інформаційних технологій супроводжується виникненням ризиків цифрової нерівності, загрозами втручання у приватне життя, ускладненням механізмів захисту інформації та потребою формування нових адміністративно-правових підходів до регулювання інформаційних процесів. У таких умовах публічне адміністрування поступово набуває ознак відкритої, мережевої та цифрово орієнтованої системи управління, що функціонує в умовах постійної технологічної трансформації.

Водночас євроінтеграційні процеси зумовлюють необхідність адаптації національної системи публічного адміністрування до європейських стандартів цифрового врядування, інформаційної безпеки та захисту прав людини в інформаційному середовищі. Це передбачає не лише впровадження сучасних технологічних рішень, а й формування належного нормативно-правового підґрунтя для цифрової трансформації діяльності публічної адміністрації, розвитку електронного урядування, забезпечення прозорості адміністративних процедур та підвищення якості управлінських рішень. Проте у вітчизняній адміністративно-правовій науці відсутнє комплексне дослідження впливу глобальної інформатизації саме на розвиток теорії та практики публічного адміністрування як цілісного адміністративно-правового явища.

Зазначене зумовлює необхідність теоретичного осмислення трансформацій, яких зазнає сучасне публічне адміністрування під впливом

глобальної інформатизації, визначення основних напрямів розвитку його концептуальних засад, функцій, принципів та механізмів реалізації, а також обґрунтування напрямів удосконалення адміністративно-правового забезпечення діяльності публічної адміністрації в умовах цифрової трансформації суспільства і держави.

Мета роботи полягає у теоретичному осмисленні впливу глобальної інформатизації на розвиток сучасного публічного адміністрування, визначенні основних викликів і можливостей цифрової трансформації у сфері забезпечення публічних інтересів, а також у формуванні концептуальних засад цифрового публічного адміністрування в Україні. Для реалізації мети дослідження поставлено такі основні *завдання*:

- визначити місце глобалізму у сучасному соціальному просторі;
- розкрити онтологію інформаційної парадигми в контексті сталого розвитку;
- з'ясувати зміст сучасної концепції публічного адміністрування у кореляції з чинниками провокованих змін процесом глобальної інформатизації;
- визначити сутність позитивного впливу глобальної інформатизації на процеси та механізми забезпечення публічних інтересів;
- визначити основні загрози безпековому середовищу від глобальної інформатизації;
- розкрити стан нормативного забезпечення процесів адаптації публічного адміністрування до наслідків глобальної інформатизації;
- сформулювати новітню концепцію цифрового публічного адміністрування в Україні.

Наукова новизна отриманих результатів полягає у формуванні та обґрунтуванні концепції цифрового публічного адміністрування в Україні в умовах глобальної інформатизації, а також у поглибленні теоретичних положень щодо впливу інформаційних процесів на розвиток теорії, функцій, механізмів і нормативного забезпечення сучасного публічного адміністрування. Основні наукові положення та висновки, що відзначаються новизною та сформульовані особисто здобувачем, полягають у такому:

вперше:

- сформульовано концепцію цифрового публічного адміністрування як сучасного етапу розвитку публічного адміністрування в умовах глобальної інформатизації, сутність якої полягає не лише у впровадженні цифрових технологій у діяльність публічної адміністрації, а у трансформації адміністративно-правового механізму реалізації публічно-владної компетенції через цифровізацію адміністративної процедури, реєстрової основи адміністративного рішення, електронної взаємодії, автоматизованої обробки даних та цифрового адміністративного провадження, що обумовлює переорієнтацію діяльності публічної адміністрації на засади процедурної прозорості, цифрової доступності, інформаційної взаємодії, алгоритмічної підконтрольності та технологічної адаптивності;

– обґрунтовано, що глобальна інформатизація змінює адміністративно-правовий механізм реалізації публічної влади шляхом переходу до цифрових форм адміністративної діяльності, реєстрово-даних моделей адміністративного рішення та автоматизованої інформаційної взаємодії у сфері забезпечення публічного інтересу;

– визначено адміністративно-правову природу викликів публічного адміністрування в умовах глобальної інформатизації, яка проявляється у впливі алгоритмізації, цифрової залежності, концентрації даних і кіберзагроз на законність адміністративних рішень, межі адміністративного розсуду та гарантії захисту прав особи у цифровому середовищі;

удосконалено:

– підходи до визначення змісту сучасної концепції публічного адміністрування шляхом доповнення її положеннями щодо впливу глобальної інформатизації на механізми забезпечення публічних інтересів, реалізацію управлінських функцій та організацію діяльності публічної адміністрації;

– наукові положення щодо позитивного впливу глобальної інформатизації на процеси забезпечення публічних інтересів через упровадження цифрових інструментів публічного управління, спрощення адміністративної взаємодії, підвищення оперативності прийняття управлінських рішень та розширення доступу до публічних послуг;

– теоретичні підходи до нормативного забезпечення адаптації публічного адміністрування до наслідків глобальної інформатизації шляхом обґрунтування необхідності системного оновлення правових засад функціонування публічної адміністрації в умовах цифрової трансформації держави;

отримали подальший розвиток:

– положення щодо місця глобалізму у сучасному соціальному просторі та його впливу на трансформацію управлінських і правових процесів;

– наукові підходи до розуміння інформаційної парадигми в контексті сталого розвитку, зокрема у частині взаємозв'язку між цифровізацією, інформаційним суспільством та забезпеченням публічних інтересів;

– доктринальні положення щодо ролі публічного адміністрування в умовах цифрової трансформації суспільства та необхідності забезпечення балансу між ефективністю цифрових управлінських рішень і дотриманням прав та свобод людини.

Після закінченні доповіді здобувачу присутніми були поставлені такі питання:

Запитання Козіна С.М.: У чому полягає наукова новизна запропонованого вами поняття «цифрове адміністративне провадження» порівняно з традиційною адміністративною процедурою?

Захаров В.О.: Дякую за запитання. Наукова новизна полягає в тому, що цифрове адміністративне провадження розглядається не як електронна форма

традиційної адміністративної процедури, а як самостійна процесуальна форма реалізації публічно-владної компетенції. Його особливістю є те, що встановлення юридично значущих фактів відбувається переважно шляхом автоматизованого отримання, співставлення та перевірки даних із державних інформаційних ресурсів. При цьому змінюється не лише форма документообігу, а й сам механізм доказування, порядок формування адміністративного рішення та здійснення процедурного контролю. Тому цифрове адміністративне провадження є новим етапом розвитку адміністративної процедури в умовах глобальної інформатизації.

Запитання Куркової К.М.: У чому полягає принципова відмінність між поняттями «глобалізація» та «глобалізм», і чому ви вважаєте за доцільне їх розмежовувати?

Захаров В.О.: Дякую за запитання. У дисертації ці поняття розмежовуються за критерієм об'єктивності та суб'єктивності. Глобалізація розглядається як об'єктивний і закономірний процес поглиблення взаємозв'язків між державами, суспільствами та економіками, що відбувається незалежно від волі окремих суб'єктів. Натомість глобалізм визначається як концептуально-світоглядна модель осмислення та впровадження результатів глобалізації, яка впливає на формування поведінкових установок, управлінських рішень і стратегій розвитку. Таке розмежування дозволяє чіткіше зрозуміти, що глобалізація пояснює сам процес змін, а глобалізм – механізми їх інтерпретації, адаптації та практичної реалізації в суспільному житті та сфері публічного адміністрування.

Запитання Боровика А.В.: У роботі стверджується, що в Україні ще не сформовано цілісної адміністративно-правової моделі цифрового публічного адміністрування. Які ознаки свідчили б про її фактичне формування?

Захаров В.О.: Дякую за запитання. Про формування повноцінної адміністративно-правової моделі цифрового публічного адміністрування свідчила б наявність єдиної системи правового регулювання цифрових адміністративних процесів. Насамперед це передбачає належну процедуризацію цифрового адміністративного провадження, визначення правового статусу автоматизованих рішень та алгоритмічних систем, чітке врегулювання відповідальності за цифрові помилки, інтеграцію вимог кібербезпеки до адміністративних процедур, а також забезпечення ефективного захисту прав особи в цифровому середовищі. Крім того, усі елементи цифрової інфраструктури – електронні реєстри, системи електронної взаємодії, цифрова ідентифікація, штучний інтелект та електронні послуги – мають функціонувати не ізольовано, а як взаємопов'язані складові єдиного цифрового регуляторного простору, побудованого на принципах людиноцентризму, підзвітності, інтероперабельності та правової визначеності.

Запитання Курило І.В.: Чому ви вважаєте, що сучасне публічне адміністрування має поліструктурний характер, а не може бути пояснене через одну домінуючу концепцію?

Захаров В.О.: Дякую за запитання. Сучасне публічне адміністрування функціонує в умовах глобальної інформатизації, цифрової трансформації та високої динаміки суспільних процесів. За таких умов жодна окрема концепція не здатна повною мірою пояснити всі аспекти управлінської діяльності. Саме тому воно набуває поліструктурного характеру та поєднує елементи цифрового, сервісного, мережевого, платформного, антикризового, транскордонного та резильєнтного адміністрування. Ці підходи не конкурують між собою, а взаємодоповнюють один одного, забезпечуючи ефективне реагування на різні виклики сучасності. Поліструктурність відображає реальний стан розвитку публічного адміністрування та свідчить про його міждисциплінарну природу, що виходить за межі виключно юридичного або управлінського розуміння.

Запитання Овчарука С.С.: Ви зазначаєте, що цифрова безпека у сфері публічного адміністрування повинна розглядатися як комплексна правова категорія. Чому недостатньо розглядати її виключно через призму кібербезпеки?

Захаров В.О.: Дякую за запитання. На мою думку ототожнення цифрової безпеки лише з кібербезпекою є надто вузьким підходом. Кібербезпека спрямована переважно на захист інформаційних систем від несанкціонованого втручання, кібератак чи технічних збоїв. Водночас у сфері публічного адміністрування цифрова безпека охоплює значно ширше коло суспільних відносин. Вона пов'язана із забезпеченням законності адміністративних рішень, достовірності даних державних реєстрів, захистом персональних даних, прозорістю алгоритмічних рішень, безперервністю надання адміністративних послуг та гарантуванням прав особи в цифровому середовищі. Тому цифрову безпеку доцільно розглядати як комплексну адміністративно-правову категорію, що поєднує кіберстійкість, інформаційну безпеку, процедурні гарантії та механізми відповідальності суб'єктів публічної влади.

У подальшому обговоренні дисертаційного дослідження взяли участь присутні члени спільного засідання.

Науковий керівник – **Сорока Лариса Володимирівна** – доктор юридичних наук, професор, завідувач відділу аспірантури Науково-дослідного інституту публічного права зазначила, що під час роботи над дисертацією на тему «Вплив глобальної інформатизації на розвиток теорії та практики публічного адміністрування» здобувач продемонстрував високий рівень наукової культури, самостійності мислення та здатності до проведення комплексних міждисциплінарних досліджень.

Упродовж навчання в аспірантурі та виконання дисертаційного дослідження здобувач проявив себе як наполегливий, відповідальний та ініціативний дослідник, який системно працював над поставленими науковими завданнями та послідовно досягав визначених цілей. Важливо відзначити його здатність аналізувати складні суспільно-правові явища крізь

призму сучасних тенденцій розвитку інформаційного суспільства, цифрових технологій та трансформаційних процесів у сфері публічного адміністрування.

Актуальність обраної теми обумовлена масштабними змінами, які відбуваються у функціонуванні держави та публічної влади під впливом глобальної інформатизації. Стрімке поширення цифрових технологій, розвиток електронного урядування, платформних рішень, штучного інтелекту, систем обробки даних та цифрових сервісів об'єктивно зумовлюють необхідність переосмислення традиційних підходів до організації та здійснення публічного адміністрування. У цих умовах особливого значення набуває пошук нових адміністративно-правових механізмів забезпечення ефективності, прозорості, підконтрольності та безпечності діяльності публічної адміністрації.

Під час виконання дисертації здобувачем було опрацьовано значний обсяг наукових джерел, законодавчих та підзаконних нормативно-правових актів, міжнародних документів, актів Європейського Союзу, матеріалів міжнародних організацій та сучасних наукових концепцій, присвячених проблематиці цифрової трансформації публічного сектору. Результати проведеного аналізу дали змогу сформувати власне бачення напрямів розвитку публічного адміністрування в умовах глобальної інформатизації та обґрунтувати низку нових теоретичних положень.

У процесі наукової роботи здобувач продемонстрував здатність до критичного аналізу існуючих наукових концепцій, виявлення прогалин у нормативному регулюванні та формування практично орієнтованих пропозицій щодо вдосконалення законодавства. Сформульовані у дисертації рекомендації спрямовані на розвиток правових засад цифрового публічного адміністрування, підвищення рівня правової визначеності адміністративних процедур у цифровому середовищі, забезпечення належного контролю за автоматизованими процесами прийняття рішень, зміцнення кіберстійкості публічного сектору та посилення гарантій захисту прав людини.

Здобувач успішно виконав індивідуальний план наукової роботи та освітню складову підготовки доктора філософії, своєчасно здійснював апробацію результатів дослідження, брав активну участь у наукових конференціях, круглих столах та інших фахових заходах. Результати дослідження відображені у наукових публікаціях, що свідчить про їх належний рівень наукової обґрунтованості та практичної значущості.

Проведене дослідження характеризується внутрішньою логічністю, комплексністю, належним рівнем теоретичного узагальнення та наукової аргументації. Отримані результати мають як теоретичне значення для подальшого розвитку науки адміністративного права та публічного адміністрування, так і практичне значення для вдосконалення процесів цифрової трансформації системи публічної влади в Україні.

Вважаю, що дисертація на тему «Вплив глобальної інформатизації на розвиток теорії та практики публічного адміністрування» є самостійним, завершеним науковим дослідженням, яке відповідає вимогам, встановленим

до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії, а її автор заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 081 «Право». У зв'язку з викладеним вважаю за доцільне рекомендувати дисертаційну роботу до розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Далі надано слово *рецензентам роботи*.

Куркова Ксенія Миколаївна – доктор юридичних наук, професор, завідувач відділу науково-правових експертиз та законопроектних робіт Науково-дослідного інституту публічного права, як *рецензент роботи* зазначила, що дисертація Захарова Володимира Олеговича на тему «Вплив глобальної інформатизації на розвиток теорії та практики публічного адміністрування» є своєчасним та науково значущим. Сучасний етап розвитку держави характеризується якісними змінами механізмів реалізації публічної влади, зумовленими цифровізацією суспільних відносин, поширенням інформаційно-комунікаційних технологій, інтеграцією цифрових платформ у діяльність органів влади та формуванням нових моделей взаємодії між державою, суспільством і людиною. У таких умовах особливої актуальності набувають питання переосмислення традиційних підходів до публічного адміністрування, визначення нових адміністративно-правових механізмів здійснення владних повноважень та забезпечення належного балансу між технологічною ефективністю й захистом прав людини.

У дисертації проведено ґрунтовний аналіз теоретичних засад глобальної інформатизації та її впливу на розвиток сучасної концепції публічного адміністрування. Автором простежено еволюцію наукових підходів до розуміння глобалізаційних та інформаційних процесів, визначено їх роль у трансформації управлінських систем і розкрито закономірності формування нових моделей публічного адміністрування в умовах цифрового суспільства.

Безперечною перевагою роботи є те, що автор не обмежується дослідженням цифровізації як технологічного явища, а розглядає її як фактор докорінної трансформації адміністративно-правових інститутів. У цьому контексті особливої уваги заслуговує висновок про формування цифрового публічного адміністрування як самостійного напрямку розвитку сучасної адміністративно-правової доктрини, що характеризується власними принципами, процедурними механізмами та особливостями реалізації публічно-владної компетенції.

Наукову цінність становлять сформульовані у дисертації положення щодо впливу глобальної інформатизації на еволюцію сучасної концепції публічного адміністрування. Автором переконливо доведено, що цифровізація змінює не лише інструменти управлінської діяльності, а й саму природу адміністративно-правових відносин, механізми реалізації компетенції органів публічної влади та підходи до забезпечення ефективності управлінських процесів.

Дисертаційне дослідження характеризується цілісністю, логічною послідовністю викладення матеріалу, належним рівнем наукової аргументації

та обґрунтованістю сформульованих висновків. Отримані результати мають вагоме значення для подальшого розвитку науки адміністративного права, теорії публічного адміністрування та вдосконалення правового забезпечення цифрової трансформації публічного сектору.

У цілому дисертація на тему «Вплив глобальної інформатизації на розвиток теорії та практики публічного адміністрування» є завершеним самостійним науковим дослідженням, у якому вирішено важливе наукове завдання щодо теоретико-правового осмислення впливу глобальної інформатизації на трансформацію публічного адміністрування та розроблено нові підходи до розвитку цифрового публічного адміністрування в Україні.

Дисертаційна робота відповідає спеціальності 081 «Право», вимогам до оформлення дисертацій та Порядку присудження ступеня доктора філософії, затверджену постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, а тому може бути рекомендована до розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Козін Сергій Миколайович – доктор юридичних наук, професор, провідний науковий співробітник відділу науково-правових експертиз та законопроектних робіт Науково-дослідного інституту публічного права, *як рецензент роботи* відзначив, що дисертаційне дослідження Захарова Володимира Олеговича на тему «Вплив глобальної інформатизації на розвиток теорії та практики публічного адміністрування» є актуальним, комплексним та таким, що відповідає сучасним тенденціям розвитку адміністративно-правової науки. Актуальність обраної теми обумовлюється масштабними трансформаційними процесами, які відбуваються в системі публічного адміністрування під впливом глобальної інформатизації. У зв'язку з цим особливого значення набувають дослідження, спрямовані на визначення закономірностей трансформації адміністративно-правових інститутів і механізмів реалізації публічно-владних повноважень у цифровому середовищі.

Позитивно оцінюється те, що автор розглядає глобальну інформатизацію не лише як технологічний процес, а як складний соціально-правовий феномен, який істотно впливає на зміст сучасної управлінської діяльності, систему публічної влади та розвиток адміністративно-правової доктрини. Такий підхід дозволив комплексно дослідити взаємозв'язок між глобалізаційними процесами, інформаційною парадигмою та сучасними концепціями публічного адміністрування.

Особливого схвалення заслуговує запропонований автором висновок про формування цифрового публічного адміністрування як нового етапу розвитку теорії та практики публічного адміністрування. Важливим науковим результатом є систематизація принципів цифрового публічного адміністрування, до яких віднесено законність цифрової владної діяльності, процедурну визначеність, людиноцентризм, достовірність і верифікованість даних, підконтрольність автоматизованих рішень, кіберстійкість цифрової інфраструктури та європейську сумісність цифрових процедур.

Достовірність і обґрунтованість отриманих результатів забезпечуються широкою джерельною базою дослідження, використанням сучасної методології наукового пізнання, аналізом міжнародного досвіду цифрової трансформації публічного сектору та значного масиву національного й міжнародного законодавства.

Ознайомлення зі змістом дисертації дає підстави стверджувати, що автором успішно реалізовано поставлену мету дослідження та вирішено комплекс взаємопов'язаних наукових завдань. Сформульовані висновки та пропозиції характеризуються науковою новизною, логічністю та практичною спрямованістю, а їх реалізація може сприяти подальшому розвитку адміністративно-правового регулювання цифрової трансформації публічного сектору в Україні.

Загалом дисертація Захарова Володимира Олеговича на тему «Вплив глобальної інформатизації на розвиток теорії та практики публічного адміністрування» відповідає спеціальності 081 «Право», Вимогам до оформлення дисертацій, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40, Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затверджену постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, та може бути рекомендована до розгляду і захисту у разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 081 «Право».

В обговоренні дисертаційного дослідження взяли участь:

Курило Інна Володимирівна – доктор юридичних наук, професор, головний науковий співробітник Науково-дослідного інституту публічного права зазначила, що дисертаційне дослідження Захарова Володимира Олеговича є актуальним, самостійним та комплексним науковим дослідженням, результати якого мають вагомe теоретичне і практичне значення для подальшого розвитку адміністративного права.

У роботі на основі комплексного аналізу сучасних наукових підходів, положень національного та міжнародного законодавства, документів стратегічного розвитку інформаційного суспільства, а також сучасної практики цифрової трансформації публічного сектору досліджено закономірності впливу глобальної інформатизації на еволюцію теорії та практики публічного адміністрування. Автором розкрито сутність глобальної інформатизації як комплексного соціально-правового явища, визначено особливості трансформації сучасних адміністративно-правових інститутів та обґрунтовано нові підходи до розвитку цифрового публічного адміністрування.

Особливий науковий інтерес становлять сформульовані автором положення щодо інформаційної парадигми розвитку публічного адміністрування та її впливу на формування сучасних управлінських моделей. Позитивно оцінюється висновок про поліструктурний характер сучасного

публічного адміністрування, яке поєднує елементи цифрового, мережевого, сервісного, платформного, транскордонного та резильєнтного адміністрування, що відображає сучасні тенденції розвитку управлінських систем у глобалізованому світі.

Практичне значення результатів дисертаційного дослідження полягає в розробленні науково обґрунтованих рекомендацій щодо вдосконалення адміністративно-правових засад цифрового публічного адміністрування, розвитку цифрових адміністративних процедур, забезпечення належного контролю за використанням алгоритмізованих систем та адаптації національного законодавства до сучасних європейських стандартів цифрового врядування.

Дисертаційне дослідження виконано на належному науково-методологічному рівні. Основні положення та результати роботи пройшли належну апробацію у наукових публікаціях та доповідях на науково-практичних конференціях, що підтверджує їх наукову обґрунтованість та практичну цінність.

Загалом дисертація Захарова Володимира Олеговича на тему «Вплив глобальної інформатизації на розвиток теорії та практики публічного адміністрування» є завершеною, самостійною та комплексною науковою працею, у якій вирішено важливе наукове завдання щодо теоретико-правового осмислення впливу глобальної інформатизації на трансформацію публічного адміністрування та формування сучасної концепції цифрового публічного адміністрування. Отримані результати мають істотне значення для подальшого розвитку науки адміністративного права, удосконалення законодавства та практики функціонування публічної адміністрації в умовах цифрової трансформації суспільства.

Робота відповідає встановленим вимогам до дисертаційних досліджень, спеціальності 081 «Право» та може бути рекомендована до розгляду і захисту у разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття ступеня доктора філософії.

Овчарук Сергій Станіславович – доктор юридичних наук, доцент, завідувач відділу проблем публічного права Науково-дослідного інституту публічного права зазначив, що дисертація Захарова Володимира Олеговича на тему «Вплив глобальної інформатизації на розвиток теорії та практики публічного адміністрування» вдало поєднує фундаментальний теоретико-правовий аналіз сучасних трансформаційних процесів у сфері публічного адміністрування із практично орієнтованими підходами до вдосконалення адміністративно-правового регулювання цифрової трансформації держави. Такий підхід свідчить про високий рівень наукової підготовки автора, його глибоке розуміння сучасних тенденцій розвитку адміністративного права, теорії публічного адміністрування, інформаційного суспільства та цифрового врядування.

Актуальність теми дисертаційного дослідження не викликає сумнівів, оскільки процеси глобальної інформатизації сьогодні виступають одним із ключових факторів трансформації механізмів здійснення публічної влади,

формування нових моделей взаємодії між державою та суспільством, а також модернізації адміністративно-правових інститутів.

Ознайомлення зі змістом дисертації, її структурою, методологічною базою та отриманими результатами дає підстави стверджувати, що автор успішно досяг поставленої мети та всебічно розкрив обрану тематику. У дисертації здійснено комплексний аналіз феномену глобальної інформатизації, розкрито її вплив на розвиток сучасної концепції публічного адміністрування, обґрунтовано особливості формування інформаційної парадигми управління та досліджено трансформацію адміністративно-правових механізмів реалізації владних повноважень у цифровому середовищі.

На особливу увагу заслуговують сформульовані автором положення щодо становлення цифрового публічного адміністрування як нового етапу розвитку управлінської доктрини, а також розроблена адміністративно-правова модель його функціонування. Важливе наукове значення мають висновки про необхідність нормативного врегулювання цифрового адміністративного провадження, визначення правового статусу цифрового адміністративного досьє, цифрового сліду та механізмів контролю за автоматизованими адміністративними рішеннями.

Сформульовані у дисертації висновки, пропозиції та рекомендації відзначаються належним рівнем наукової аргументації, внутрішньою логічністю, теоретичною новизною та практичною спрямованістю. Отримані результати можуть бути використані як у подальших наукових дослідженнях проблем цифрової трансформації публічного адміністрування, так і в нормотворчій діяльності та практиці функціонування суб'єктів публічної адміністрації.

Отже, дисертація Захарова Володимира Олеговича на тему «Вплив глобальної інформатизації на розвиток теорії та практики публічного адміністрування» є самостійним, завершеним та актуальним науковим дослідженням, у якому вирішено важливе наукове завдання щодо теоретико-правового осмислення впливу глобальної інформатизації на розвиток сучасного публічного адміністрування та формування концептуальних засад його подальшої цифрової трансформації. Результати роботи мають істотне значення для розвитку науки адміністративного права, теорії публічного адміністрування та вдосконалення практики діяльності суб'єктів публічної влади в умовах цифрового суспільства.

Дисертаційна робота відповідає спеціальності 081 «Право», встановленим вимогам до дисертаційних досліджень та може бути рекомендована до розгляду і захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Захаров В.О. висловив виступаючим та всім присутнім подяку за позитивну оцінку його дисертаційного дослідження, за висловлені побажання та професійні поради, що сприяли вдосконаленню змісту та форми дисертаційної роботи та корекції подальших науково-дослідних планів.

Присутні на засіданні одноголосно запропонували визнати дисертацію Захарова Володимира Олеговича завершеною теоретично та практично-значимою науковою роботою, що містить висновки, які сприяють вирішенню нагальної наукової проблеми та є суттєвим внеском у розвиток юридичної науки, і яка може бути рекомендована до захисту у спеціалізованій вченій раді. Запропоновано схвалити такий висновок:

ВИСНОВОК

**щодо дисертації Захарова Володимира Олеговича
на тему: «Вплив глобальної інформатизації на розвиток теорії та
практики публічного адміністрування» на здобуття ступеня доктора
філософії зі спеціальності 081 «Право»**

Актуальність теми дисертаційного дослідження обумовлена тим, що розвиток сучасного суспільства супроводжується стрімким поширенням інформаційно-комунікаційних технологій, які поступово трансформують не лише економічні та соціальні процеси, а й механізми функціонування держави та здійснення публічного адміністрування. Інформаційні технології вже давно перестали бути виключно технічним інструментом, перетворившись на один із ключових чинників суспільного розвитку, що впливає на характер управлінських процесів, зміст діяльності публічної адміністрації та способи реалізації публічної влади. За таких умов глобальна інформатизація виступає не лише передумовою цифрової трансформації держави, а й фактором переосмислення усталених підходів до забезпечення публічних інтересів, реалізації функцій держави та організації взаємодії між владою і суспільством.

Особливої актуальності зазначена проблематика набула в умовах формування сервісної держави та розвитку цифрового врядування, коли ефективність діяльності публічної адміністрації дедалі більше залежить від рівня впровадження сучасних інформаційних технологій, здатності забезпечити оперативність управлінських рішень, доступність адміністративних послуг, відкритість публічної влади та належний рівень інформаційної безпеки. За таких умов держава зобов'язана не лише використовувати цифрові інструменти для підвищення якості адміністрування суспільних справ, а й забезпечувати належний захист персональних даних, протидію кіберзлочинності, дезінформації та іншим інформаційним загрозам, що безпосередньо впливають на стан публічного порядку, національної безпеки та реалізацію прав і свобод людини.

Глобальна інформатизація водночас створює нові можливості для розвитку публічного адміністрування та формує комплекс нових викликів для діяльності публічної адміністрації. Використання цифрових технологій сприяє спрощенню адміністративних процедур, оптимізації міжвідомчої взаємодії, розвитку електронних сервісів та підвищенню прозорості діяльності органів публічної влади. Разом із тим поширення інформаційних технологій супроводжується виникненням ризиків цифрової нерівності, загрозами

втручання у приватне життя, ускладненням механізмів захисту інформації та потребою формування нових адміністративно-правових підходів до регулювання інформаційних процесів. У таких умовах публічне адміністрування поступово набуває ознак відкритої, мережевої та цифрово орієнтованої системи управління, що функціонує в умовах постійної технологічної трансформації.

Водночас євроінтеграційні процеси зумовлюють необхідність адаптації національної системи публічного адміністрування до європейських стандартів цифрового врядування, інформаційної безпеки та захисту прав людини в інформаційному середовищі. Це передбачає не лише впровадження сучасних технологічних рішень, а й формування належного нормативно-правового підґрунтя для цифрової трансформації діяльності публічної адміністрації, розвитку електронного урядування, забезпечення прозорості адміністративних процедур та підвищення якості управлінських рішень. Проте у вітчизняній адміністративно-правовій науці відсутнє комплексне дослідження впливу глобальної інформатизації саме на розвиток теорії та практики публічного адміністрування як цілісного адміністративно-правового явища.

Зазначене зумовлює необхідність теоретичного осмислення трансформацій, яких зазнає сучасне публічне адміністрування під впливом глобальної інформатизації, визначення основних напрямів розвитку його концептуальних засад, функцій, принципів та механізмів реалізації, а також обґрунтування напрямів удосконалення адміністративно-правового забезпечення діяльності публічної адміністрації в умовах цифрової трансформації суспільства і держави.

Наукове завдання, за розв'язання якого здобувач заслуговує присудження наукового ступеня полягає у теоретичному осмисленні впливу глобальної інформатизації на розвиток сучасного публічного адміністрування, визначенні основних викликів і можливостей цифрової трансформації у сфері забезпечення публічних інтересів, а також у формуванні концептуальних засад цифрового публічного адміністрування в Україні.

На основі проведеного дослідження сформовано ряд нових наукових положень і висновків, які розв'язують важливу наукову проблему; **найсуттєвішими науковими результатами, які одержав здобувач особисто та які характеризуються достовірністю та науковою новизною, є такі:**

– вперше сформульовано концепцію цифрового публічного адміністрування як сучасного етапу розвитку публічного адміністрування в умовах глобальної інформатизації, сутність якої полягає не лише у впровадженні цифрових технологій у діяльність публічної адміністрації, а у трансформації адміністративно-правового механізму реалізації публічно-владної компетенції через цифровізацію адміністративної процедури, реєстрової основи адміністративного рішення, електронної взаємодії, автоматизованої обробки даних та цифрового адміністративного провадження, що обумовлює переорієнтацію діяльності публічної

адміністрації на засади процедурної прозорості, цифрової доступності, інформаційної взаємодії, алгоритмічної підконтрольності та технологічної адаптивності;

- вперше обґрунтовано, що глобальна інформатизація змінює адміністративно-правовий механізм реалізації публічної влади шляхом переходу до цифрових форм адміністративної діяльності, реєстрово-даних моделей адміністративного рішення та автоматизованої інформаційної взаємодії у сфері забезпечення публічного інтересу;

- вперше визначено адміністративно-правову природу викликів публічного адміністрування в умовах глобальної інформатизації, яка проявляється у впливі алгоритмізації, цифрової залежності, концентрації даних і кіберзагроз на законність адміністративних рішень, межі адміністративного розсуду та гарантії захисту прав особи у цифровому середовищі.

Практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що сформульовані у дисертації теоретичні положення, висновки та пропозиції мають прикладний характер та можуть бути використані у:

- *науково-дослідній сфері* – для подальшого розвитку доктрини публічного адміністрування в умовах глобальної інформатизації, дослідження цифрової трансформації публічної влади, адміністративно-правового забезпечення цифрового врядування, електронної взаємодії суб'єктів публічної адміністрації, правового режиму даних та інформаційної безпеки у сфері публічного адміністрування (акт впровадження Науково-дослідного інституту публічного права);

- *правотворчій діяльності* – при підготовці та вдосконаленні законодавства у сфері цифровізації публічного адміністрування, розвитку електронного урядування, функціонування державних інформаційних систем і реєстрів, запровадження цифрових адміністративних процедур, удосконалення механізмів електронної ідентифікації, автоматизованого прийняття рішень та забезпечення належного адміністративно-правового захисту прав особи в умовах цифрової трансформації держави;

- *правозастосовній діяльності* – у діяльності органів публічної адміністрації під час реалізації цифрових управлінських функцій, прийняття адміністративних актів із використанням інформаційно-комунікаційних технологій, організації електронної взаємодії між суб'єктами владних повноважень, впровадження ризик-орієнтованих моделей адміністрування, забезпечення відкритості, прозорості, належної мотивованості та підконтрольності рішень у цифровому середовищі;

- *освітньому процесі* – при викладанні навчальних дисциплін «Адміністративне право», «Адміністративне право та процес: доктринальні та практичні проблеми», «Адміністративний процес», «Публічне адміністрування», «Інформаційне право», а також спеціальних курсів з проблем цифрового врядування, електронної демократії, цифровізації

публічної влади та європейської інтеграції України (акт впровадження Науково-дослідного інституту публічного права).

Достовірність і обґрунтованість наукових положень, висновків та рекомендацій забезпечується:

- комплексним застосуванням раціональної сукупності дослідницьких методів пізнання соціальних процесів і явищ у сферах дії держави та права для аналізу і характеристики нормативно-правових актів і наукових праць, присвячених теоретичним, нормативним і практичним аспектам впливу глобальної інформатизації на розвиток теорії та практики публічного адміністрування;

- застосуванням методологічних принципів об'єктивності і неупередженості аналізу та критичного осмислення досліджуваного матеріалу;

- аргументованою науковою полемікою з іншими вченими в тексті дисертації;

- використанням положень чинного законодавства України, а також офіційних аналітичних і статистичних матеріалів, довідкових видань та юридичної публіцистики;

- послідовністю та логікою викладення здобувачем матеріалу, його аргументованістю;

- відповідністю висновків роботи і отриманих результатів поставленим завданням та доведенням сформульованих пропозицій до рівня їх можливого використання у практиці;

- рівнем репрезентативності емпіричного матеріалу.

Апробація матеріалів дисертації. Основні положення та результати дисертаційного дослідження, окремі теоретичні висновки й практичні рекомендації доповідалися та обговорювалися на міжнародних науково-практичних конференціях та круглих столах. Зокрема, результати дослідження оприлюднено на науково-практичних конференціях, круглих столах: «Правові проблеми сучасності та наукові підходи до їх вирішення» (м. Київ, 25–26 січня 2023 року); «Правові основи відшкодування збитків від російської агресії: колективні та індивідуальні механізми» (м. Київ, 8 грудня 2023 року); «Актуальні питання розвитку правової системи в сучасній Україні» (м. Львів – Торунь, 4 лютого 2025 року).

Публікації. Основні положення та висновки дисертації викладено у шести наукових працях, з яких три одноосібних статті опубліковані в журналах, включених МОН України до переліку наукових фахових видань з юридичних наук; три – тези доповідей на науково-практичних конференціях та круглих столах.

Наукові праці Захарова В.О., опубліковані за результатами дисертаційного дослідження, відповідають вимогам п.п. 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44.

Всі представлені наукові публікації здобувача зараховуються за темою дисертації, а саме:

1. Захаров В.О. Глобалізація, інформатизація, безпекове середовище: точки перетину в соціально-правовій площині. *Право та державне управління*. 2023. № 3. С. 359–362. DOI: <https://doi.org/10.32782/pdu.2023.3.55>

2. Захаров В.О. Сучасна інтерпретація явища «глобалізм» через призму правових та інституційних трансформацій. *Електронне наукове видання «Аналітично-порівняльне правознавство»*. 2024. № 4. С. 362–366. DOI: <https://doi.org/10.24144/2788-6018.2024.04.58>

3. Захаров В.О. Онтологія інформаційної парадигми в контексті сталого розвитку. *Вісник Одеського національного університету. Серія: Правознавство*. 2025. Вип. 2 (41). Т. 27. С. 37–41. DOI: [https://doi.org/10.32782/2304-1587/2025-27-2\(41\)-6](https://doi.org/10.32782/2304-1587/2025-27-2(41)-6)

Оцінка мови і стилю дисертації. Дисертація написана науковим стилем, українською мовою. Наукові положення, висновки та рекомендації викладені стисло, точно, ясно та просто, що забезпечує легкість і доступність їх сприйняття.

Відповідність дисертації встановленим вимогам і визначеній спеціальності. Форма і зміст дисертації та анотації відповідають вимогам, що встановлені Порядком підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261, Порядком присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 та Вимогам до оформлення дисертації, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40.

Дисертація є цілісною, завершеною, кваліфікованою працею, в якій містяться висунуті здобувачем науково обґрунтовані теоретичні і практичні результати та наукові положення, що характеризуються єдністю змісту і свідчать про особистий внесок здобувача в юридичну науку.

Анотація дисертації є узагальненим коротким викладом її основного змісту. В анотації стисло представлені основні результати дослідження із зазначенням наукової новизни та практичного значення, що дає повне уявлення про виконану здобувачем роботу. Обсяг дисертації та анотації, а також зміст роботи відповідають встановленим вимогам.

Вплив глобальної інформатизації на розвиток теорії та практики публічного адміністрування є напрямом, який віднесено до спеціальності 081 «Право».

УХВАЛИЛИ:

1. Затвердити висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Захарова Володимира Олеговича на тему:

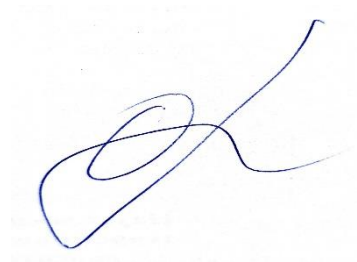
«Вплив глобальної інформатизації на розвиток теорії та практики публічного адміністрування».

2. Констатувати, що за актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованістю, науковою та практичною цінністю здобутих результатів Захарова Володимира Олеговича відповідає спеціальності 081 «Право» та вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 та Вимогам до оформлення дисертації, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40.

3. Рекомендувати дисертацію Захарова Володимира Олеговича на тему: «Вплив глобальної інформатизації на розвиток теорії та практики публічного адміністрування» до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 081 «Право».

Результати голосування присутніх на засіданні докторів та кандидатів наук за профілем поданої на розгляд дисертації: за – 10, проти – 0, таких, що утримались – 0; здобувач Захаров В.О. – не голосував.

**Головуючий на засіданні –
доктор юридичних наук, професор,
завідувач відділу
Науково-дослідного інституту
публічного права**



С.С. Овчарук